



Enquêtes



Avocats : les nouveaux entrants

Vendredi 19 Décembre 2008 - **Audrey Spy**

<http://www.cfnews.net/>

Vision entrepreneuriale, activités ciblées, implication réelle des associés et flexibilité des tarifs sont les ingrédients qui ont permis l'éclosion de nouveaux cabinets depuis deux ans. Etat des lieux.

Créer son cabinet après avoir exercé, souvent comme associé, dans des grandes structures reconnues, est un pari qui tente toujours certains avocats prêts à se lancer dans l'aventure. En moins d'un an et demi, dans le corporate Finance (M&A, private equity..) et notamment le mid-cap plusieurs cabinets se sont lancés et on les voit désormais régulièrement s'afficher comme conseil de fonds ou de corporate. Et la crise n'a pas l'air des fragiliser, au contraire, ils ont tous en projet de recruter et de se renforcer. Est-ce à dire que la crise est "une chance" pour eux?



Plusieurs le pensent. « Les petits acteurs, comme nous, proposent une nouvelle offre de qualité plus flexible et moins coûteuse aux entreprises qui dans ces temps difficiles cherchent à minimiser leurs coûts », souligne **Hervé de Kervadoué** (photo ci-contre), un des avocats fondateurs de Redlink. Créé en septembre 2007 par quatre associés, notamment des anciens de **Hogan & Hartson**, il regroupe déjà 14 professionnels et se positionne comme un cabinet entrepreneurial qui souhaite couvrir 90 % des besoins juridiques d'une PME (M&A, private equity, social, fiscal, contentieux...). Avec une quinzaine de dossiers à son actif, Redlink s'est déjà illustré dans la reprise de **Micromania par Gamestop** ou dans celle du groupe **Cyrealis par M6** ainsi que dans des opérations de capital investissement comme dans la levée de fonds de **Biospace Med**.



Autre nouveau venu de l'automne 2007, **TLD Legal** créé sous l'impulsion de **Frédérique David et Pascale Trager-Lewis** (photo ci-contre), deux anciennes associées depuis huit ans chez Kahn & Associés spécialisées respectivement en social et corporate. « Nous avons conservé un positionnement full services avec une clientèle à majorité étrangère », commente **Pascale Trager-Lewis**. Le cabinet déjà fort de huit professionnels devrait encore s'étoffer en social et corporate et envisage le recrutement d'un senior en propriété intellectuelle. Le plus "ancien" des nouveaux arrivés, **Lerins Avocats** a été quant à lui lancé, par six professionnels, il y a près de deux ans et compte déjà à son actif **une trentaine de dossiers** par an pour une quinzaine d'avocats. Il a oeuvré dernièrement lors de la reprise de **Teleca en France par AFD** (lire ci-dessous). "En croissance de 25 % par an, nous offrons un service de *one stop shop* en gérant de façon transversale nos dossiers, souligne **Laurent Julienne**, associé et managing partners chez Lerins, Face à la crise nous observons une rotation des types de dossiers qui s'orientent désormais vers la restructuration ou le retournement mais notre modèle fonctionne tout aussi bien."

Les spécialistes



D'autres acteurs indépendants se sont créés avec cette même vision entrepreneuriale mais en adoptant un positionnement plus ciblé. Il s'agit par exemple de **LL Berg** né en octobre 2007 d'une initiative d'**Olivier Abergel** (photo ci-contre), ex-Lovells, qui s'est très vite associé à un ancien collègue, **Christophe Bornes**. Spécialisé uniquement dans les transactions small et mid cap en M&A ou capital investissement, le cabinet compte aujourd'hui deux collaboratrices mais envisage d'autres recrutements de collaborateurs en fiscalité et en corporate. « Notre volonté est de conserver une taille de structure resserrée à des fins ultra-qualitatives, limitée à terme à une quinzaine de professionnels tous dédiés aux opérations de haut de bilan », complète Olivier Abergel qui a travaillé dernièrement pour 123 Venture sur la reprise en LBO de **JP Gruhier** ou encore la levée de **2,4 M€ d'Aerophile** (lire ci-dessous). Pour sa part l'ancien associé star de Linklaters, **Michel Frieh**, spécialiste des LBO a également lancé sa propre structure **Frieh Associés** en juin dernier en compagnie de **Laurence Masseran**. Très actif, le cabinet compte désormais six professionnels et s'est récemment illustré comme conseil pour la levée de fonds de **Mecanidi** ainsi que lors du MBO sur **Kernel Networks** aux côtés des managers (lire ci-dessous).

Dans les spécialités de niche, un autre cabinet, issu de trois anciens du bureau parisien de la structure anglaise experte des industries Clyde & Co, **Jean-Marie Preel, Françoise Hecquet et Jean-Baptiste Payet-Godel**, ont créé **PHPG** en juillet 2007. La société, réunissant déjà une dizaine de professionnels, assiste surtout les groupes industriels et leurs compagnies d'assurance pour gérer les risques.



Autre initiative dans le conseil sur mesure et quotidien, celle des fondatrices de **RCS & Associés**, **Sophie-Laurence Roy-Clémantot et Valérie Schneider-Macou** qui ont dernièrement recruté un collaborateur **Julien Dugué** pour les épauler dans leur pratique en droit social. Ce petit cabinet créé en octobre 2007 répond aux besoins juridiques quotidiens d'une entreprise que ce soit en fiscal, immobilier, pénal ou commercial. « Nous avons pour projet de nous agrandir en 2009 en absorbant un cabinet ayant des activités connexes notamment en contentieux et avec lequel nous avons déjà engagé des discussions poussées », indique **Sophie-Laurence Roy-Clémantot** (photo ci-contre).

De nouveaux cabinets anglo-saxons



De grands groupes ont également profité du contexte actuel pour créer leur activité en France. C'est le cas de **Field Fisher Waterhouse (FFW)**, qui, suite à la rupture de l'alliance avec le cabinet Dubarry à Paris a ouvert son propre bureau avec sept anciens de Dubarry en novembre 2007 et compte aujourd'hui 25 avocats dont **10 associés** emmenés à Paris par **Mario Celaya**. Opportuniste et réactive face à la crise, la structure a rapidement diversifié ses pratiques en France en recrutant des experts comme **Bruno Paccionni** pour les restructurations ou encore **Olivier Ellul** pour la propriété intellectuelle (lire ci-dessous) et **Olivier Lantès** en droit de la santé. Le cabinet a déjà apporté son expertise sectorielle lors de la prise de participation de **Cogepa dans Akuo** ou la réalisation du **LBO sur Frial et** vient de conclure la **reprise d'ADI** par OFI. "Axé sur les opérations de mid cap, nous avons une clientèle à 80 % internationale notamment de groupes industriels comme Rexel ou pour le contentieux, des clients institutionnels comme la SG, Groupama ou Axa", indique **Pierre Netto** (photo), associé chez FFW.



Les groupes étrangers capitalisent ainsi sur le réseau d'avocats de renom en France et chassent certaines équipes déjà en place pour se positionner en France. C'est ainsi que deux autres anciennes de Kahn & Associés, **Olivia Lê Horovitz** et **Diane Hedary** ont initié l'ouverture de **K&L Gates** à Paris cette année. Le cabinet américain a ainsi exporté son modèle en Europe principalement dans des activités corporate, immobilier et droit social. Ces structures profitent ainsi d'un réseau international, d'une certaine visibilité et crédibilité sur le marché même si elles doivent respecter le formalisme du groupe. Dernier en date, l'américain **Nixon Peabody** s'est installé fin octobre à Paris via une grande partie de l'équipe de Taylor Wessing France. Emmené par **Arnaud de Senilhes** (photo), le cabinet full services compte déjà 26 avocats dont **treize associés** et vient de boucler un premier dossier sur le refinancement de **Domain Therapeutics**.

	Date de création	Effectifs	Dossiers conseillés depuis la création en corporate
Field Fisher Waterhouse	novembre 2007	25 avocats dont 10 associés	12
Frieh & Associés	juin 2007	6 avocats dont 4 associés	8
K&L Gates	janvier 2008	5 avocats dont 3 associés	
Lerins Avocats	janvier 2007	15 avocats dont 8 associés	60
LL Berg	octobre 2007	4 avocats dont 2 associés	10
PHP	juillet 2007	10 avocats dont 4 associés	-
Nixon Peabody	octobre 2008	26 avocats dont 13 associés	1
Redlink	septembre 2007	14 avocats dont 4 associés	15
RCS Associés	octobre 2007	3 avocats dont 2 associés	-
TLD Legal	septembre 2007	8 avocats dont 2 associés	10

Lire aussi:

[AFD Technologies récupère la filiale française du suédois Teleca](#)

[JP Gruhier change de propriétaire](#)

[Aerophile poursuit son envol](#)

[Mecamidi lève 8M€](#)

[Kernel Networks signe un MBO avec CM-CIC Capital Privé](#)

[FFW se dote d'un expert en restructuration](#)

[Field Fisher Waterhouse recrute un associé](#)

- [Imprimer](#)
- [Envoyer](#)
- [Revenir](#)

[Voir la fiche de REDLINK](#)

[Voir la fiche de TLD LEGAL](#)

[Voir la fiche de RCS ASSOCIES](#)

[Voir la fiche de FIELD FISHER WATERHOUSE](#)

[Voir la fiche de K&L GATES](#) [Voir la fiche de LL BERG](#)

[Voir la fiche de NIXON PEABODY](#)